



- 6** Tabarelli: “Anche nell’energia l’Italia ha un disperato bisogno di fare sistema”  
Davide Canevari
  
- 12** Tra Piano o Strategia, meglio l’opera (paziente) di rammendo e cacciavite  
Giuseppe Gatti
  
- 14** È confortante l’andamento della produttività dell’energia  
Carlo Andrea Bollino
  
- 16** La digitalizzazione non è una guerra tra macchine e persone  
Carletto Calcia
  
- 17** La parola lobby fa meno paura se tradotta con “tutela”  
Massimo Garanzini
  
- 18** Tariffe? Finalmente cost *reflective*  
Governatori&Ghelfi
  
- 20** È l’*Energy Independence* il “nuovo” sogno americano  
Vittorio D’Ermo
  
- 22** Una rivoluzione culturale: la normalità dell’emergenza  
Roberto Napoli
  
- 26** Prezzo del barile “ostaggio” del braccio di ferro tra Arabia e Iran  
Gianluca Pastore
  
- 28** Cambiamenti (climatici) in arrivo con Trump...  
Elio Smedile

## SEN

“L’Italia ha disperato bisogno di una strategia energetica, condivisa e credibile”: è lo spunto da cui parte l’intervista cover rilasciata da Davide Tabarelli (pagina 6). Ben venga la SEN anche per Giuseppe Gatti, a patto che non sia un velleitario Gosplan energetico-virtuale (pagina 12).

## TRUMP

Ciclone o leggero soffio di vento che potrebbe avere – paradossalmente – anche effetti positivi sulla politica energetica internazionale? Vittorio d’Ermo (pagina 20), Elio Smedile (pagina 28) e Davide Urso (pagina 32) affrontano il tema mettendo al centro la sicurezza energetica.

nuovaenergia

**DIRETTORE RESPONSABILE**  
Davide Canevari

**REDAZIONE**  
Paola Sesti  
Massimo Ventura

**CONSIGLIO EDITORIALE**  
Stefano Besseghini,  
Carlo Andrea Bollino,  
Roberto Borghini, Paolo Bronzi,  
Alessandro Clerici, Vittorio D’Ermo,  
Ugo Farinelli, Giuseppe Gatti,  
Elio Smedile, Roberto Vigotti

**TRADUZIONE**  
Carolina Gambino

**CONSIGLIO SCIENTIFICO**  
Pierangelo Andreini, Ausilio Bauen,  
Bruno Coppi, Maurizio Cumo,  
Giovanni del Tin, Andrea Ketoff,  
Alberto Pieri, Francesco Profumo,  
Giorgio Soldadino

**PROGETTO GRAFICO E IMPAGINAZIONE**  
Fabio Lancini



**32** Quali variabili guideranno la geoenergia del 2017?

Davide Urso

**38** Codazzi: "È in atto una svolta senza precedenti"

Davide Canevari

**42** Italia ancora poco europea nella ricerca

Agostino Re Rebaudengo

**43** E se ripartissimo dalla catena del valore?

Ferruccio Resta

**44** Per seguir *virtute e canoscenza* il laboratorio non basta (più)

Roberto Borghini

**45** Quando innovare crea valore

Ernesto Ciorra

**46** È tempo di allargare il perimetro del possibile

Stefano Besseghini

**48** Utility europee: è l'innovazione l'elisir di lunga vita

Massimo Ventura

**49** Per il biometano una spinta in più dalla ricercaLuigi Mazzocchi, Maurizio Notaro,  
Mauro Scagliotti, Carmen Valli**54** Energia e sviluppo: ruolo e criticità dell'indice HDI

Nino Di Franco

**60** Aspettando la terza rondine

Roberto Napoli

**FONTI**

In media ogni abitante della Terra consuma in un anno una tonnellata di carbone: piaccia o no, la *Befana dell'energia* si conferma la prima fonte nel mix mondiale (**pagina 75**). Al pari dell'oil, che in questa fase ancora sta scontando i contrasti tra Arabia Saudita e Iran (**pagina 26**). Capitolo rinnovabili: occhi puntati sull'ultimo (vettore) nato, il biometano (**pagina 49**).

**SCENARI**

In un contesto internazionale sempre più complesso, Roberto Napoli invita – in particolare il nostro Paese – ad adottare l'emergenza come normalità (**pagina 22**), mentre Nino Di Franco esamina il binomio energia-sviluppo alla luce dello *Human Development Index* (**pagina 54**). Resta aperto il confronto sul *climate change* (**pagina 88**) e sul post COP22 (**pagina 90**).

**HANNO COLLABORATO A QUESTO NUMERO**

Stefano Besseghini, Carlo Andrea Bollino, Marco Borgarello, Roberto Borghini, Carletto Calcia, Elisa Calliari, Carlo Carraro, Ernesto Ciorra, Matteo Codazzi, Giovanni Battista Conte, Vittorio D'Ermo, Nino Di Franco, Francesco Esposito, Paola Faggian, Giuseppe Gatti, Massimo Garanzini, Paolo Ghelfi, Michele Governatori, Luigi Mazzocchi, Andrea Molocchi, Roberto Napoli, Maurizio Notaro, Gianluca Pastore, Carlo Piantoni, Agostino Re Rebaudengo, Ferruccio Resta, Mauro Scagliotti, Elio Smedile, Davide Urso, Carmen Valli, Francesco Zippo

**FOTOGRAFIE**

Archivio di redazione, ImagoEconomica, 401kcalculator.org, Shanthanu Bhardwaj, Stewart Butterflid, Ance Cheung, Alan Cleaver, John Englart, Enel, Energy Citizens, ENI, Friends of Europe, Conal Gallagher, Florin Gorgan, Government of Prince Edward Island, Anita Hart, Paul Ijpelaar, Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, NOAA, Christopher Porter, Evan Schneider, Jonas Seaman, Ken Shipp, Olle Svensson, Castren Tolkmit, Abbie Trayler-Smith, UK Department for International Development, Yusuke Umezawa, UN, UNFCCC, US Coast Guard, USDA, US DOE, US Geological Survey, Michael Vadon, Paulo Valdivieso, Wazarl Wazir, Chris Winters



## INNOVAZIONE

Quasi 30 pagine dedicate all'innovazione! Un processo che per Matteo Codazzi sta vivendo una svolta senza precedenti (**pagina 38**) e che in ambito industriale *promette* i maggiori cambiamenti (**pagina 64**). Vizi e virtù della R&S italiana entrano poi nell'analisi – propositiva – di Stefano Besseghini (**pagina 46**). In attesa della terza *rondine* evocata da Roberto Napoli (**pagina 60**).

## RIFLESSIONI (E PROPOSTE)

Fino a che punto la sovranità popolare può spingersi nel modificare le norme – nella fattispecie sulle FER – e con quali limiti? Risponde l'avvocato Conte (**pagina 96**). Altro spunto: a quali condizioni la lobby può divenire strumento di tutela (**pagina 17**)? Infine, dagli esperti del ministero dell'Ambiente, una proposta di riforma sulle tassazioni delle esternalità (**pagina 70**).

**64** Sanguineti: “Così sta cambiando il panorama della ricerca industriale”  
Davide Canevari

**66** Onori e oneri dell'industria energivora  
Francesco Zippo

**70** Polluters Make Others Pay  
Andrea Molocchi

**75** Carbone: facciamo i conti con la *Befana* dell'energia

**76** Infographic – World Coal Market

**78** Dalla Borsa Elettrica.  
Gli indici dell'IPEX nel IV trimestre 2016  
Energy Advisors

**81** La scuola in bolletta

**88** Le emissioni di CO<sub>2</sub> lasciano il Pianeta al verde  
Paola Faggian

**90** COP22 steps up the implementation of the Paris Agreement  
Elisa Calliari, Carlo Carraro

**96** Certezza degli incentivi: cosa cambia dopo la sentenza della Corte  
Giovanni Battista Conte

*Gli articoli e le note firmate esprimono solo l'opinione dell'autore e non impegnano la direzione e la redazione di Nuova Energia*  
Numero chiuso in redazione il 20 febbraio 2017

### STAMPA

GECA Srl | Industrie Grafiche  
Via Monferrato, 54  
San Giuliano Milanese (MI)

### PUBBLICITÀ

Editrice Alkes  
via Goffredo Mameli 17  
20129 Milano  
Tel. 02 36597127  
adv@nuova-energia.com

### UFFICIO ABBONAMENTI

Tel. 02 36597125  
Prezzo di copertina: € 12  
Abbonamenti 6 numeri:  
Italia € 60 – estero UE € 90

### TUTELA DELLA PRIVACY

La rivista viene inviata in abbonamento. È fatto salvo il diritto dell'interessato di chiedere la cancellazione o la rettifica dei dati ai sensi della legge (D.lgs 196/03)

editrice **alkes** s.r.l.  
via Goffredo Mameli, 17  
20129 Milano  
Tel. 02 36597125  
fax 02 36597124  
rivista@nuova-energia.com  
www.nuova-energia.com

